

IZVOD IZ IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU 2021



S A D R Ź A J

| | | |
|-----------|---|-----------|
| 1. | UVOD | 4 |
| 2. | OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU | 6 |
| 3. | TRŽIŠTE PRIRODNOG GASA U FEDERACIJI BOSNE I HERCEGOVINE | 12 |
| 3.1. | Zakonski okvir u Federaciji Bosne i Hercegovine | 12 |
| 3.1.1. | Zakonski okvir EU/EZ | 13 |
| 3.1.2. | Obaveze i zadaci Operatora transportnog sistema u skladu sa odredbama primarne i sekundarne EU/EZ legislative | 13 |
| 4. | FIZIČKI OBIM PRODAJE PRIRODNOG GASA (SM³) | 15 |
| 5. | FIZIČKI OBIM TRANSPORTA PRIRODNOG GASA (SM³) | 15 |
| 6. | DOBIT OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI U 2021. GODINI | 16 |
| 7. | ZAKLJUČAK | 17 |

1. UVOD

Izvještaj o poslovanju za 2021. godinu Privrednog društva za proizvodnju i transport gasa „BH-Gas“ d.o.o. Sarajevo sačinjen je u skladu sa propisanim zakonskim i podzakonskim aktima koji su definisani Zakonom o privrednim društvima Federacije Bosne i Hercegovine, te Zakonom o računovodstvu i reviziji FBiH.

Sadržaj ovog dokumenta daje objektivan finansijski prikaz poslovanja i njegov položaj, uključujući i opis glavnih rizika i neizvjesnosti sa kojima se Društvo suočava, a sve u cilju pružanja sveobuhvatnih informacija o poslovanju svim organima i institucijama koje imaju legitiman interes za polovanje ovog privrednog društva.

Poslovni događaj od 08.12.2020. godine, kada je potpisan Anexa 85. ugovora sa ruskim isporučiocem Gazprom Export LLC, kojim je promijenjeno mjesto isporuke i najavljen „Turski tok“ od 01.04.2021. godine, kao novi transportni pravac snabdijevanja prirodnim gasom i opskrbe tržišta Federacije Bosne i Hercegovine ovim energentom, značajno su uticali na tok poslovanja. Naime, tržište FBiH se snabdijeva isključivo putem jednog pravca i to od strane ruskog isporučioaca gasa, a promjena pravca transporta je isključivo volja Gazprom Export LLC, kako bi se izbjegla Ukrajinsko-Mađarska ruta transporta.

Usljed brojnih pregovora i na osnovu intervencije Vlade FBiH u cilju nesmetanog snabdijevanja prirodnim gasom, potpisan je Sporazum između Energoinvesta d.d. Sarajevo i BH-Gasa d.o.o. Sarajevo sa primjenom od 01.07.2021. godine, čime je Energoinvest d.d. Sarajevo ovlašten za snabdijevanje prirodnim gasom, a BH-Gas isključivo za transport prirodnog gasa kroz Federaciju BiH. Navedeni proces transformacije poslovanja zaokružen je Uredbom o izmjenama Uredbe o organizaciji i regulaciji sektora gasne privrede („Službene novine Federacije BiH“, broj: 71/21). Izmjena je sačinjena na prijedlog Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije, na 227. sjednici održanoj 19.08.2021. godine, gdje su izmijenjeni članovi 31. i 59.

U nasatavku su detaljno obrazloženi svi poslovni događaji koji su obilježili poslovanje 2021. godine, gdje je razdvajanje djelatnosti na unutrašnjem tržištu prirodnog gasa dovelo i do unutrašnje transformacije poslovanja, što će se vidjeti kroz:

- o **analizu poslovanja do 30.06.2021. godine** gdje je BH-Gas d.o.o. Sarajevo obavljao aktivnosti snabdijevanja, transporta i isporuke/prodaje prirodnog gasa prema kupcima, odnosno distributivnim i industrijskim potrošačima, te po osnovu istih ostvarivao prihod i
- o **analizu poslovanja od 01.07.2021. godine** gdje BH-Gas d.o.o. Sarajevo obavlja isključivo djelatnost transporta prirodnog gasa, a aktivnosti za snabdijevanje i isporuku prirodnog gasa prema kupcima su se prenijele na Energoinvest d.d. Sarajevo.

Kako je 2021.godina obilježena značajnim statutarnim i organizacijskim promjenama koje su izazvane strateškom transformacijom poslovanja BH-Gasa u nastavku su hronološki poredani događaji koji su ostvarili značajne efekte na cjelokupno poslovanje.

Naime, BH-Gas je shodno Zaključku V Vlade Federacije Bosne i Hercegovine, broj: 559/2021 od 08.04.2021. godine, određen kao Operator transportnog sistema u Federaciji Bosne i Hercegovine. Prema navedenom, Društvo je zaduženo da svoju organizaciju i poslovanje prilagodi i definiše kroz model organizovanja Operatora transportnog sistema u Federaciji Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu OTS Federacije BiH), što podrazumijeva da BH-Gas nema više udjela niti odgovornosti po pitanju uvoza gasa i prodaje gasa prema potrošačima, već je nadležan isključivo za transport gasa kroz postojeći transportni sistem, za održavanje tog sistema kao i za razvoj magistralnih gasovoda gdje posebno mjesto zauzima projekat Južne interkonekcije. Preuzimanje odgovornosti u segmentu transporta podrazumijevalo je i definisanje transportne tarife, koja je donesena na 228. hitnoj sjednici Vlade Federacije BiH održanoj 11.08.2021. godine.

Prethodno navedeni proces transformacije poslovanja zaokružen je Uredbom o izmjenama Uredbe o organizaciji i regulaciji sektora gasne privrede („Službene novine Federacije BiH“, broj: 71/21). Izmjena je sačinjena na prijedlog Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije, na 227. sjednici održanoj 19.08.2021. godine, gdje su izmijenjeni članovi 31. i 59. Uredbe („Službene novine Federacije BiH“, broj: 83/07 od 21.11.2007. godine), a kojom se uređuje razdvajanje djelatnosti na unutrašnjem tržištu prirodnog gasa, tačnije operatora transportnog sistema od djelatnosti snabdijevanja.

Promjenom pravca snabdijevanja prirodnim gasom tržišta Federacije Bosne i Hercegovine isključivo putem „Turskog toka“, prekinuto je snabdijevanje putem mađarske rute. S obzirom da je Anexom 24

ugovoren transport putem mađarske rute do 2023. godine, isti se nije mogao ispoštovati usljed ultimativnog insistiranja na „Turskom toku“, koji je rezultirao potpisivanjem Anexa 85 sa ruskim isporučioцем Gazprom Export LLC. Obzirom da je prekinuto snabdijevanje putem mađarske rute, u septembru 2021. godine FGSZ pokreće arbitražni postupak protiv Energoinvesta d.d. Sarajevo, BH-Gasa d.o.o. Sarajevo i Vlade Federacije BiH te upućuje Obavijest o arbitraži od 22.09.2021. godine kojom se traži od Arbitražnog suda utvrđivanje nadležnost u pogledu svih posljedica raskida i neizvršenja tuženih/ispitanika po Dugoročnom ugovoru i Pismu uvjerenja, dosuđivanje 21.125.000 USD u visini taksi za otkaz i kamate po važećoj stopi i uslovima, koje tuženici moraju solidarno platiti, utvrđivanje da tuženi moraju solidarno platiti sve troškove ove arbitraže; smatrati da je isplatom tuženih potražiteljima gore navedenih iznosa pravni odnos van ili u vezi sa dugoročnim ugovorom likvidiran i da tuženi ne mogu podnijeti nikakva potraživanja na osnovu odgovornosti podnosioca zahtjeva. Zaključkom Vlade FBiH V. broj: 1664/2021 od 11.11.2021. zaduženi su Energoinvest i BH-Gas da u navedenom arbitražnom postupku, zastupaju interese Vlade FBiH kao treće tužene strane, izaberu advokatsku kuću i arbitra koji će zastupati interese i Vlade FBiH, te shodno tome snose i troškove zastupanja koji budu eventualno nastali u arbitražnom postupku u vezi toga.

Paralelno sa navedenim, u kontekstu projekta izgradnje gasovoda “Južna interkonekcija Bosna i Hercegovina i Republika Hrvatska” na pravcu Zagvozd (Republika Hrvatska) – Posušje (Bosna i Hercegovina) – Tomislavgrad – Šuica – Kupres – Bugojno – Novi Travnik/Travnik s odvojkom za Mostar (u daljnjem tekstu: Južna interkonekcija BiH i Republika Hrvatska) na teritoriji Federacije Bosne i Hercegovine, u januaru 2021. godine Zaključkom 8. Sjednice Doma naroda Parlamenta FBiH od 28.01.2021., broj 02-02-1909/20 od 28.01.2021., Dom naroda Parlamenta Federacije Bosne i Hercegovine prihvata Nacrt zakona o plinovodu “Južna interkonekcija Bosna i Hercegovina i Republika Hrvatska” i smatra da može poslužiti kao temelj za izradu Prijedloga zakona i zadužuje se predlagatelj da prilikom izrade prijedloga zakona primjedbe, prijedloge i sugestije iznesene na sjednici Doma Naroda, a u decembru 2021. Zaključkom 28. Sjednice Predstavničkog doma Parlamenta FBiH od 21.12.2021. godine Predstavnički dom Parlamenta FBiH usvojio Prijedlog Zakona gasovodu “Južna interkonekcija Bosna i Hercegovina i Republika Hrvatska” sa tri amandmana Vlade Federacije BiH i četiri amandmana koje je Vlada FBiH prihvatila, pa su amandmani postali sastavni dio Prijedloga Zakona. Također u 2021. godini, utvrđen je Finalni izvještaj Studije uticaja na okoliš i procjena socijalnog uticaja sa Aneksima, održane online - Javne rasprave za ocjenu Studije uticaja na okoliš za trasu gasovoda Južna interkonekcija BiH i Hrvatska na kojim su uz predstavnike BH-Gas, Konsultant Konzorcij Dvocut – Eco i Projektant Konzorcij CONNECTA MMC i FMOIT, prisustvovali predstavnici zainteresovanih državnih, federalnih i kantonalnih ministarstava i općinskih službi, zatim predstavnici EBRD i USAID EPA, predstavnici nevladinih organizacija, zainteresovani pojedinci i dr., doneseno Rješenje o izdavanju okolinske dozvole za izgradnju gasovoda Južna interkonekcija BiH i Hrvatska i dr. (detaljno razrađena tematika Južne interkonekcije u Izvještaju Sektora za razvoj, str. 120.)

Po pitanju gasovoda Zenica – Travnik, prema posljednjem potvrđenom Procesnom planu Glavna rasprava za arbitražni spor u vezi gasovoda Zenica-Travnik pred Arbitražnim sudom Vanjskotrgovinske komore Bosne i Hercegovine, je predviđena u periodu od 06.06.2022. do 10.06.2022. godine, a donošenje odluke Arbitražnog vijeća odnosno u roku od 90 dana od dana održavanja Glavne rasprave, te s tim u vezi očekuje se donošenje presude već krajem trećeg kvartala 2022. godine čiji ishod može značajno uticati na finansijski rezultat Društva (prijevremeno rješavanje spora može biti i ishodomano u slučaju potpisivanja vansudskog poravnjanja, a koje je bilo predmet prethodnog razmatranja od strane nadležnih organa upravljanja BH-Gasa).

Ujedno, u 2021. godini započeta je kontrola poslovanja od strane Finansijske policije i SIPE, dvije kontrole od strane Uprave za indirektno oporezivanje, kao i finansijska predrevizija od strane Ureda za reviziju institucija u Federaciji BiH.

Također, izvještaj u nastavku prezentuje podatke iz poslovanja na prilično detaljnoj osnovi, upravo iz razloga što BH-Gas na ovaj način želi da na najtransparentnijoj osnovi omogući uvid u poslovanje svim organima i institucijama koji ocjenjuju rad ovog javnog preduzeća, a što je upravo na ovaj način više puta i ocjenjeno prilikom razmatranja izvještaja na Domovima Parlamenta FBiH, komisijama i sl.

UPRAVA BH-GASA

Jasmin Skenderagić

Mr.sc. Nihada Glamoč, dipl.ing.maš.

v.d. Izvršni direktor

Direktorica

2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Privredno društvo BH-Gas upisano je u sudski registar Kantonalnog suda Sarajevo, Rješenjem broj UF/I-2852 od 30. septembra 1997. godine kao društvo sa ograničenom odgovornošću (zadnji aktuelni izvod iz registra br. 065-0-Reg-21-004536 od 16.12.2021. godine). Sjedište Društva je Obala Kulina bana 8/III, 71 000 Sarajevo.

Osnovna djelatnost je cjevovodni transport.

U momentu izrade Izvještaja o poslovanju za 2021. godinu, BH-Gas zapošljava ukupno 44 radnika.



Infrastruktura

Bosna i Hercegovina, a time i Federacija BiH nema svojih izvora prirodnog gasa, transport ovog energenta za potrebe tržišta Federacije Bosne i Hercegovine vrši se isključivo na osnovu uvezenih količina i to preko jedne primopredajne tačke koja ujedno predstava i početnu tačku glavnog gasovodnog sistema, visokog napona, promjera 406,4 mm (16 inch) i trase od 184 km. Trenutno, i sve do izgradnje novog alternativnog pravca, BiH se snabdijeva samo od jednog isporučioaca i jednog pravca snabdijevanja i to: do 31.03.2021. godine pravcem Beregovo – Horgoš – Zvornik, a od 01.04.2021. godine snabdijevanje se vrši putem Turskog toka.



Misija BH-Gasa

Kao operator gasnog transportnog sistema, BH-Gas je odgovoran za:

- ✓ *Pouzdanu i kvalitetnu dopremu gasa od ulaza u gasni transportni sistem na području Federacije BiH do primopredajnih mjerno-regulacionih stanica operatora distributivnih sistema i krajnjih kupaca;*
- ✓ *Vođenje, održavanje i razvoj sigurnog, pouzdanog i efikasnog transportnog sistema u Federaciji Bosne i Hercegovine;*
- ✓ *Obezbeđenje nediskriminatornog pristupa tj. objektivnih, jednakih i otvorenih uslova pristupa transportnom sistemu;*
- ✓ *Spajanje gasovoda sa susjednim državama, u cilju integracije u regionalnu i evropsku gasnu zajednicu;*
- ✓ *Razvijanje transportne gasne mreže u Federaciji Bosni i Hercegovini;*
- ✓ *Diverzifikacija izvora i pravaca snabdijevanja.*

Operator transportnog sistema garantuje pouzdanu i kvalitetnu dopremu gasa od ulaza u gasni transportni sistem na području Federacije BiH do primopredajnih mjerno-regulacionih stanica operatora distributivnih sistema i krajnjih kupaca.

Jedno od ključnih opredjeljenja predstavlja diverzifikacija izvora i pravaca snabdijevanja, te spajanje sa susjednim zemljama u cilju integracije u regionalnu i evropsku gasnu mrežu.

Jasno je da u ovom procesu postoje izraženi rizici i ograničenja, ali samo realizacija ovih planova može osigurati razvoj tržišta, razvoj BH-Gasa uz sve izraženiji značaj prirodnog gasa kao energenta.



Vizija za budućnost

BH-Gas kao OTS Federacije BiH, poslovnu politiku bazira na aktivnostima koje imaju za cilj obezbeđenje sigurnog i pouzdanog transporta prirodnog gasa, koji omogućava realizaciju energetske obaveze, a korisnicima siguran i pouzdan transport prirodnog gasa te stvaranje takvog pravnog i ekonomskog okvira u kojem se mogu iskoristiti sve konkurentske prednosti prirodnog gasa, pri čemu se trebaju koristiti iskustva ostalih zemalja i partnerskih kompanija na uređenju unutrašnjeg tržišta.



Gasni transportni sistem u Bosni i Hercegovini

Bosna i Hercegovina koristi transportni gasovod promjera 406,4 mm (16 inch) i trase od 184 km, koji ulazi u BiH kod Šepka, zatim prolazi pravcem Zvornik - Kladanj - Sarajevo - Zenica. Transportnim sistemom na entitetskom području upravljaju kompanije Gas Promet a.d. Pale (19 km od granice sa Srbijom, Šepak do Zvornika) i Sarajevo-gas a.d. Istočno Sarajevo (40 km od Zvornika do Prijedora

kod Kladnja). Transportni sistem Federacije BiH, koji je u vlasništvu BH-Gasa čini dužnu trasu od 184 km. (126 km dionice Prijedor– Sarajevo – Zenica). U vlasništvu BH-Gasa je i novoizgrađenih cca 40 km novog gasovoda na pravcu Zenica–Travnik, te gasovod Visoko – Brnjaci u dužini od cca 18 km.

Federacija Bosne i Hercegovine koristi gasni transportni sistem dužine 184 km, koji je sačinjen od nekoliko dionica koje su u nastavku naznačene prema nazivu, promjeru i dužinskoj trasi dionice izraženoj u km.

| Red. Broj | Dionica gasovoda | Promjer gasovoda | Dužina dionice |
|-----------|--------------------|------------------|----------------|
| 1. | Kladanj – Sarajevo | 406,4 mm | 72 km |
| 2. | Semizovac – Zenica | 406,4 mm | 54 km |
| 3. | Zenica – Travnik | 406,4 mm | 40 km |
| 4. | Visoko – Brnjaci | 406,4 mm | 18 km |

Kako gasovod na dionici Zenica - Travnik nije u funkciji, u transportnoj upotrebi je gasovod dužine 144 km.

Graf 1. Šema gasnog transportnog sistema BH-Gasa



| Dionica | Dužina | Operator transportnog sistema |
|---------|--------|------------------------------------|
| | 19 km | Gas Promet a.d. Pale |
| | 40 km | Sarajevo-gas a.d. Istočno Sarajevo |
| | 184 km | BH-Gas d.o.o. Sarajevo |

Kapacitet transportnog sistema

Transportni sistem kojim upravlja BH-Gas, sastoji se od magistralnih i odvojnih gasovoda i objekata na gasovodu, mjernih redukcionih stanica (MRS) različitih kapaciteta te ostalih objekata i sistema koji omogućavaju pouzdan i siguran rad transportnog sistema

Transportni sistem u BiH, pod upravljanjem BH-Gas sastoji se od sljedećih dijelova:

➤ **gasovodi:**

- 163 km gasovoda maksimalnog radnog pritiska 50 bar, promjera DN 400 mm, API 5LX 52
- 9,3 km gasovoda maksimalnog radnog pritiska 50 bar, promjera od DN 150 do DN 200 mm, API 5LX 52
- 17,6 km gasovoda maksimalnog radnog pritiska 20 bar, promjera DN 200 mm, API 5LX 52

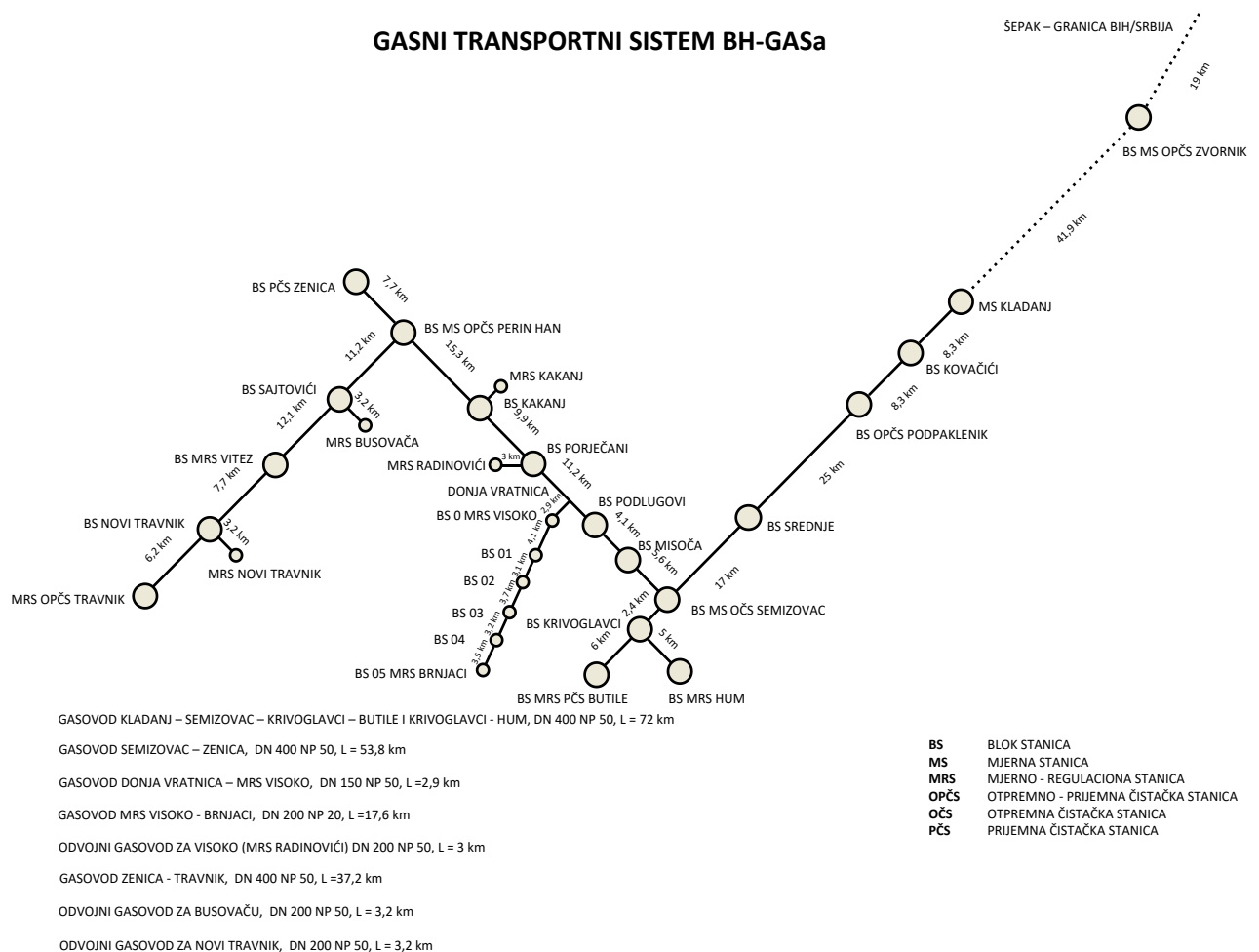
➤ **ulazne mjerne stanice:**

- 1 ulazna mjerna stanica u Kladnju na spoju sa transportnim sistemom Sarajevo-gas a.d. I.Sarajevo

➤ **izlazne mjerne redukcijske stanice:**

- 14 MRS za priključenje 7 distribucijskih sistema i 7 krajnjih kupaca gasa
- odašiljačko prihvatne čistačke stanice OPČS: 7 stanica na 3 magistralna pravca
- blokadne stanice BS : 19 stanica na 3 magistralna pravca
- katodna zaštita
- sistem za daljinski nadzor, upravljanje i prikupljanje podataka (SCADA)
- komunikacijski sistem (GPRS,optički, radijski)
- Projektovani kapacitet sistema: 1,25 milijardi Sm³ /god.
- Transportni kapacitet sistema: 750 miliona Sm³ /god.
-

Graf 2. Šema gasnog transportnog sistema BH-Gasa



Telemetrija

Postojeći teleinformacioni sistem daljinskog nadzora, upravljanja i prikupljanja podataka transportnim sistemom BH-Gas-a prikuplja podatke u Dispečerskom centru BH-Gas-a u Sarajevu na lokaciji Obala Kulina Bana 8/III (u daljnjem tekstu DC-Sarajevo), s većine udaljenih tehnoloških objekata na ulazu i izlazima transportnog gasovodnog sistema BH-Gas-a i određenih udaljenih tehnoloških objekata Sarajevogas, Istočno Sarajevo na kojima je ugrađena oprema koja omogućava prijenos podataka na udaljenu lokaciju. Za prijenos podataka se koristi GSM mreža ili fiksna telefonska linija.

Modernizacija postojećeg teleinformacionog sistema, na kojoj se radi i koja je u toku, što se tiče glavne opreme sistema nadzora, upravljanja i prikupljanja podataka sa udaljenih tehnoloških objekata (SCADA), podrazumijeva ugradnju opreme u prostorima BH-Gas-a na lokaciji Obala Kulina Bana 8/III, te povezivanje iste s DC Sarajevo gdje će biti smješteni dispečeri.

Modernizacija postojećeg teleinformatičnog sistema, također, podrazumijeva i ugradnju dodatne opreme nadzora i upravljanja (instrumentacija) na određenim udaljenim tehnološkim objektima BH-Gas-a, Sarajevogas-a – Istočno Sarajevo (Lokacija Zvornik - postojeći FC Instromet 782) cilju postizanja standardiziranih tehničkih rješenja prilagođenih novijoj mjernoj opremi koja će, između ostaloga, omogućiti i prijenos podataka u DC Sarajevo sa više udaljenih tehnoloških objekata BH-Gas-a i udaljenog tehnološkog objekata Sarajevogas-a Lukavica, nego što je bio slučaj ranije.



Organi korporativnog upravljanja

Društvom BH-Gas upravlja osnivač, Vlada Federacije BiH putem organa koje čine Skupština, Nadzorni odbor, Odbor za reviziju i Uprava Društva.

Skupština Društva:

Ovlaštenja Skupštine Društva vrši osnivač putem predstavnika kojeg imenuje putem odluke, odnosno punomoći, pojedinačno za svaku sjednicu Skupštine.

U 2021. godini, djelovala je Skupština Društva i to sljedeći predstavnici Vlade:

Nadzorni odbor

Predsjednika i članove Nadzornog odbora imenuje i razrješava Skupština Društva, u skladu sa Zakonom o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima Federacije BiH, Zakonom o sukobu interesa u organima vlasti u Federaciji BiH i drugim važećim provedbenim propisima. Nadzorni odbor se sastoji od pet članova – predsjednika i četiri člana.

Nadzorni odbor: Skupština Društva je na 34.sjednici, održanoj dana 28.09.2016.godine, donijela Odluku o imenovanju članova Nadzornog odbora BH-Gasa d.o.o. Sarajevo. Za predsjednika Nadzornog odbora imenovan je Armin Zulkić a za članove Nadzornog odbora Amra Salihović, Ferid Bučo, Edin Dilberović i Nermina Đugum. Mandat članova Nadzornog odbora traje 4 (četiri) godine. Dana 14.10.2020. godine za vršioce dužnosti predsjednika i članova Nadzornog odbora imenovana su ista lica na vremenski period od najviše tri mjeseca.

U periodu od 01.01.2021. do 14.01.2021.godine Nadzorni odbor djelovao je u sljedećem sastavu:

1. Armin Zulkić, predsjednik
2. Ferid Bučo, član
3. Edin Dilberović, član
4. Amra Salihović, član
5. Nermina Đugum, član.

U periodu od 15.02.2021. do 15.05.2021.godine Nadzorni odbor djelovao je u sljedećem sastavu:

1. Armin Zulkić, predsjednik
2. Ferid Bučo, član
3. Edin Dilberović, član
4. Amra Salihović, član
5. Asmir Mujanović, član.

U periodu od 27.05.2021. do 27.08.2021.godine Nadzorni odbor djelovao je u sljedećem sastavu:

1. Armin Zulkić, predsjednik
2. Ferid Bučo, član
3. Edin Dilberović, član
4. Amra Salihović, član
5. Asmir Mujanović, član.

U periodu od 27.08.2021. do 27.11.2021.godine Nadzorni odbor djelovao je u sljedećem sastavu:

1. Armin Zulkić, predsjednik
2. Ferid Bučo, član
3. Edin Dilberović, član
4. Amra Salihović, član
5. Asmir Mujanović, član.

Uprava Društva

Uprava Društva organizuje rad i rukovodi poslovanjem, zastupa i predstavlja Društvo i odgovara za zakonitost poslovanja. Upravu čini direktor i izvršni direktor. Radom Uprave rukovodi direktor

Društva, koji u poslovnom smislu odgovara za svoj rad i rad Društva Nadzornom odboru. Upravu bira Nadzorni odbor većinom glasova na osnovu javnog konkursa, u skladu sa zakonskim propisima, iz reda kandidata koji po menadžerskim znanjima i iskustvu najbolje odgovaraju za izvršenje operativnih i poslovnih potreba Društva.

U periodu od 01.01.2021. do 20.08.2021.godine Uprava Društva djelovala je u sljedećem sastavu:

1. Jasmin Salkić, v.d. direktor
2. Rijad Mutapčić, v.d. izvršni direktor

U periodu od 20.08.2021. do 25.10.2021. godine, Uprava Društva djelovala je u sljedećem sastavu:

1. Mihajlo Krmotić, v.d. direktor
2. Rijad Mutapčić, v.d. izvršni direktor

U periodu od 02.11.2021. do 31.12.2021. godine, Uprava Društva djelovala je u sljedećem sastavu:

1. Mihajlo Krmotić, v.d. direktor
2. Jasmin Skenderagić, v.d. izvršni direktor

Odbor za reviziju:

Skupština Društva je na 53.sjednici održanoj dana 12.07.2021. godine, donijela Odluku o imenovanju predsjednika i članova Odbora za reviziju „BH-Gas“ d.o.o. Sarajevo. Za predsjednika i članove odbora za reviziju „BH-Gas“ d.o.o. Sarajevo, imenuju se: Selma Halilagić, predsjednik; Nedim Čustović, član; Ljubunčić Irfan, član. Predsjednik i članovi odbora za reviziju imenuju se na mandatni period od 4 (četiri) godine.

U periodu od 01.01.2021.-29.05.2021. godine, Odbor za reviziju djelovao je u sljedećem sastavu:

1. Čustović Nedim, predsjednik
2. Halilagić Selma, član
3. Mašić Mirela, član

U periodu od 06.09.2021.-31.12.2021. godine, Odbor za reviziju djelovao je u sljedećem sastavu:

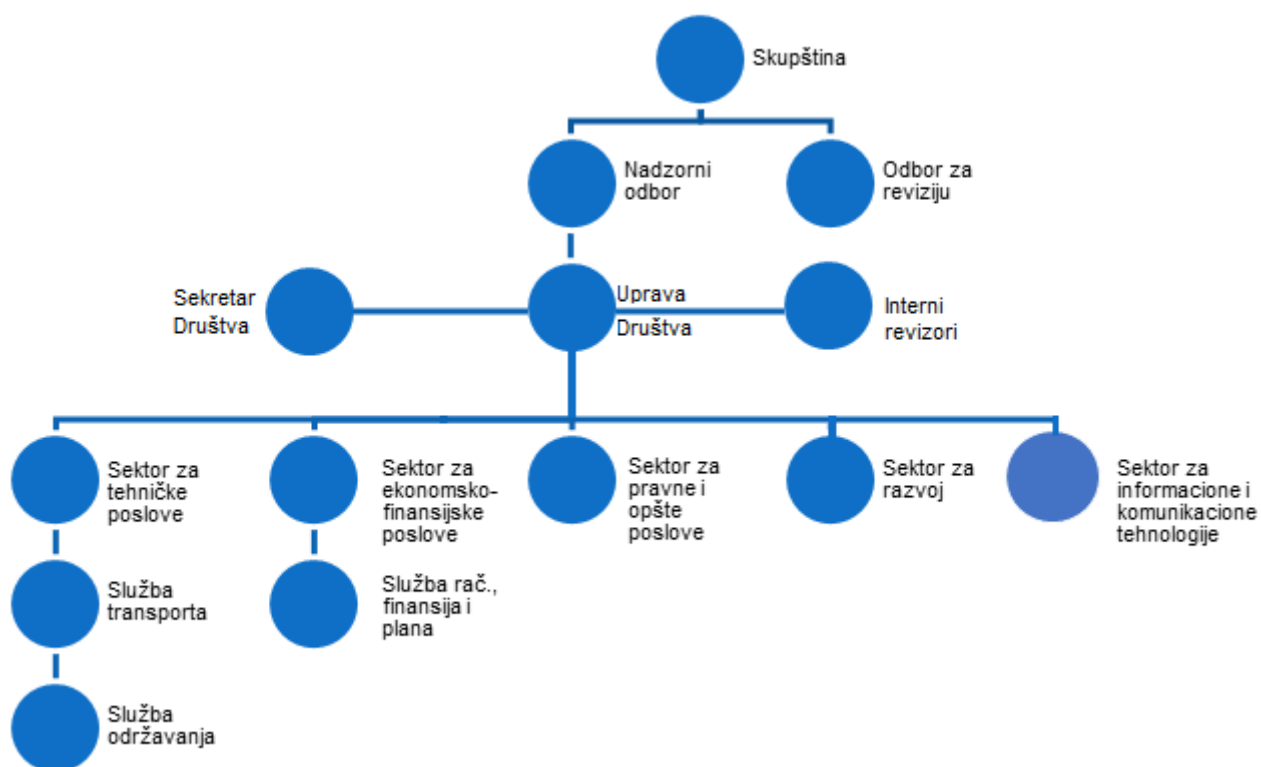
1. Šahbaz Selma, predsjednik
2. Čustović Nedim
3. Ljubunčić Irfan

Organizaciona struktura

Organizaciona struktura BH-Gasa ima elemente formalne organizacione strukture. Kroz formalnu strukturu opisani su i utvrđeni poslovi unutar Društva u sistematizaciji radnih mjesta, formirani su sektori i određen je status radnika u Društvu, te su donesena pravila i norme ponašanja.

Prema elementima organizacione strukture Društva u *Grafu 3.* ispod opisana je i prikazana organizaciona struktura društva BH-Gas, prema horizontalnoj i vertikalnoj diferencijaciji. Horizontalna diferencijacija ukazuje na podjelu rada, a time i specijalizaciju radnika, a vertikalna diferencijacija predstavlja način na koji su uspostavljeni hijerarhijski odnosi u Društvu. Po pitanju samih službi, isti organizuju i kontrolišu rad svojih radnika, i pod kontrolom su rukovodilaca sektora.

Organizaciona struktura BH-Gasa ima linijsku, funkcionalnu organizacionu strukturu prema šematskom prikazu na grafu ispod.

Graf 3. Organizaciona struktura BH-Gas**Tabela 1. Kvalifikaciona struktura BH-Gasa**

| STATUS | Ukupno | KVALIFIKACIONA STRUKTURA | | | | | | | | |
|--------------------|-----------|--------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|
| | | I | II | III | IV | V | VI | VII | Mr. | Dr. |
| NEODREĐENO | 44 | 0 | 0 | 2 | 9 | 4 | 0 | 23 | 5 | 1 |
| ODREĐENO | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| MIROVANJE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| NEPLAĆENO ODSUSTVO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| UKUPNO | 45 | 0 | 0 | 2 | 9 | 4 | 0 | 24 | 5 | 1 |

3. TRŽIŠTE PRIRODNOG GASA U FEDERACIJI BOSNE I HERCEGOVINE

3.1. Zakonski okvir u federaciji bosne i hercegovine

Zakonski okvir u federaciji bosne i hercegovine

1. Uredba o organizaciji i regulaciji sektora gasne privrede („Službene novine Federacije BiH“ broj: 83/2007) i
2. Uredba o izmjenama Uredbe o organizaciji i regulaciji sektora gasne privrede ("Službene novine Federacije BiH" broj: 71/21)

Navedenim dokumentima uređuje se organizacija, pravila i uslovi za obavljanje energetskih djelatnosti u sektoru prirodnog gasa, prava i dužnosti učesnika u sektoru prirodnog gasa, razdvajanje djelatnosti operatora sistema, pristup treće strane sistemu za prirodni gas i otvaranje tržišta prirodnog

gasa sve do momenta donošenja primarne i sekundarne legislative iz oblasti prirodnog gasa na nivou BiH i Federacije BiH u skladu sa obavezama iz Ugovora o uspostavi Energetske Zajednice.

BH-Gas obavlja djelatnost OTS Federacije BiH shodno Uredbi o organizaciji i regulaciji sektora gasne privrede na osnovu člana 19. stav 2. Zakona o Vladi Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj: 1/94, 8/95, 58/02, 19/03, 2/06 i 8/06).

Na osnovu čl. 4., 10. i 59. Uredbe o organizaciji i regulaciji sektora gasne privrede ("Službene novine Federacije BiH", broj: 83/07 i 71/21), te Zaključka Vlade Federacije Bosne i Hercegovine br. 599/2021 od 08.04.2021.godine, usvojenog na 262. sjednici Vlade Federacije Bosne i Hercegovine dana 08.04.2021. godine, BH-Gas od 01.07.2021. g. prestaje vršiti ulogu snabdjevača, te ostaje isključivo OTS Federacije BiH .

Operator transportnog sistema je energetska subjekat koji obavlja energetska djelatnost transporta prirodnog gasa i odgovoran je za rad, održavanje i razvoj transportnog sistema na određenom području i gdje je izvodivo, njegovo povezivanje sa drugim sistemima, te za osiguranje dugoročne sposobnosti transportnog sistema da zadovoljava razumne potrebe za transportom prirodnog gasa.

Operator transportnog sistema dužan je:

- imati dozvolu za obavljanje energetske djelatnosti transporta prirodnog gasa,
- imati upotrebnu dozvolu za objekte postojećeg transportnog sistema,
- voditi, održavati i razvijati siguran, pouzdan i efikasan transportni sistem,
- osigurati tehničke predušlove, pod ekonomski optimalnim uslovima, za prihvata u transportni sistem gasa koji se uvozi iz različitih izvora i pravaca, te za tranzit gasa,
- priključiti na transportni sistem ona pravna lica koja su dobila energetska saglasnost operatora transportnog sistema o priključenju na gasni sistem,
- uspostaviti i osigurati rad dispečerskog centra za vođenje transportnog sistema, sistema mjerenja i sistema za praćenje parametara kvaliteta gasa i kvaliteta isporuke gasa,
- osigurati objektivne, jednake i otvorene uslove pristupa transportnom sistemu, u skladu s Uredbom,
- izraditi plan za krizna stanja i dostaviti resornom Ministarstvu na odobrenje, upravljati gasnim sistemom u slučaju proglašenja kriznog stanja na osnovu Uredbe,
- davati propisane informacije učesnicima na tržištu, koji su direktno priključeni na transportni sistem, dovoljno unaprijed, o obimu i danu obustave transporta gasa i očekivanom smanjenju transportnih kapaciteta,
- izraditi i donositi razvojne planove za razvoj, izgradnju i modernizaciju gasnog transportnog sistema u skladu sa odredbama Uredbe i važećom zakonskom regulativom. Razvojni planovi donose se za razdoblje od najmanje 3 godine i mora ih odobriti resorno Ministarstvo,
- davati propisane informacije o investicijskim projektima vezanim uz transportni sistem te o planiranom izlasku iz pogona određenih objekata transportnog sistema,
- osigurati zaštitu povjerljivih podataka komercijalne prirode, a koji imaju obilježje poslovne tajne.

Operator transportnog sistema ima pravo:

- odbiti pristup transportnom sistemu pod uslovima iz člana 23. Uredbe,
- kupovati gas radi obavljanja svoje osnovne djelatnosti: vlastite potrošnje, nadoknade gubitaka gasa u transportnom sistemu prilikom izvođenja radova na sistemu i nadoknade gubitaka gasa iznad dozvoljenih pogonskih gubitaka te radi uravnoteživanja transportnog sistema,
- uspostaviti i osigurati rad vlastite telekomunikacijske mreže za nadzor, mjerenje i automatizaciju transportnog sistema,
- ograničiti ili prekinuti ugovoreni transport gasa:
 - u slučaju direktne ugroženosti života i zdravlja ljudi ili imovine te radi otklanjanja takvih opasnosti,
 - u slučaju kriznog stanja i radi sprječavanja nastanka kriznog stanja,
 - radi planiranog održavanja ili rekonstrukcije transportnog sistema,
 - radi otklanjanja kvarova na transportnom sistemu,
 - kada korisnik preuzima gas na način koji bi mogao ugroziti život i zdravlje ljudi ili imovinu,
 - u slučaju neovlaštene potrošnje gasa,
 - u slučajevima kad se korisnik ne pridržava svojih ugovornih obaveza.

3.1.1. Zakonski okvir eu/ez

Ugovorom o uspostavi Energetske zajednice, transponovanje i primjena dole navedene primarne i sekundarne legislative je obavezujuća za sve zemlje članice EU i ugovorne strane EZ.

- 🔗 Direktiva EU 2009/73 o zajedničkim pravilima za unutarnje tržište prirodnog gasa i stavljanju izvan snage Direktive 2003/55/EZ
- 🔗 Uredba EU 715/2009 o uvjetima za pristup mrežama za transport prirodnog gasa i stavljanju van snage Uredbe 1775/2005; Anex I Uredbe EU 715/2009 o uvjetima za pristup mrežama za transport prirodnog gasa i stavljanju van snage Uredbe 1775/2005
- 🔗 Direktiva 2004/67 o mjerama zaštite sigurnosti snabdijevanja prirodnim gasom / Uredba (EU) 2017/1938 o mjerama zaštite sigurnosti snabdijevanja gasom i stavljanju izvan snage Uredbe (EU) br. 994/2010
- 🔗 Uredba 347/2013 o smjernicama za transeuropsku energetska infrastrukturu te stavljanju izvan snage Odluke br. 1364/2006/EU i izmjeni uredbi (EU) br. 713/2009, (EU) br. 714/2009 i (EU) br. 715/2009
- 🔗 Uredba (EU) 2017/460 o uspostavljanju mrežnih pravila o usklađenim strukturama transportnih tarifa za gas
- 🔗 Uredba (EU) 2015/703 o uspostavljanju mrežnih pravila interoperabilnosti i razmjene podataka
- 🔗 Uredba (EU) br. 312/2014 o uspostavljanju mrežnih pravila o uravnoteženju gasa transportnih mreža
- 🔗 Uredba (EU) 2017/459 o uspostavljanju mrežnih pravila za mehanizme raspodjele kapaciteta u transportnim sistemima za gas i stavljanju izvan snage Uredbe (EU) br. 984/2013
- 🔗 Uredba (EU) br. 1227/2011 o cjelovitosti i transparentnosti veleprodajnog tržišta energije

3.1.2. Obaveze i zadaci Operatora transportnog sistema u skladu sa odredbama primarne i sekundarne EU/EZ legislative

Kako je naprijed navedeno, Uredbom o izmjenama Uredbe o organizaciji i regulaciji sektora gasne privrede, BH-Gas obavlja djelatnost OTS Federacije BiH, a što po modelima razdvajanja energetske djelatnosti iz primarne legislative EU/EZ odgovara modelu vlasničkog razdvajanja, koji podrazumijeva vlasništvo nad transportnom mrežom kojom upravlja pravno lice uspostavljeno prema odgovarajućim zakonima. Model vlasničkog razdvajanja podrazumijeva potpuno razdvajanje djelatnosti transporta i djelatnosti snabdijevanja prirodnim gasom.

S tim u vezi, a u skladu sa odredbama primarne i sekundarne EU/EZ legislative iz oblasti prirodnog gasa, osnovne obaveze i zadaci Operatora transportnog sistema su:

- 🔗 Zaključivanje Ugovora o transportu prirodnog gasa sa korisnicima sistema;
- 🔗 Obračun tarifa za transport prirodnog gasa (koje odobrava regulator) na osnovu Metodologije za utvrđivanje iznosa tarifa za transport prirodnog gasa (koju donosi regulator);
- 🔗 Certificiranje OTS u skladu sa Pravilnikom o certifikaciji (koji donosi regulator), a kojim se provjerava zadovoljenje uslova za obavljanje djelatnosti u skladu sa odabranim modelom razdvajanja (BH-Gas – vlasničko razdvajanje);
- 🔗 Obezbjedenje licence za obavljanje djelatnosti iz oblasti prirodnog gasa u skladu sa Pravilnikom o licenciranju (koji donosi regulator), a koja se izdaje nakon certificiranja;
- 🔗 Upravljanje, održavanje i razvijanje bezbjedne, pouzdane i efikasne mreže transporta;
- 🔗 Obezbjedenje ostalim operatorima sistema dovoljno informacija;
- 🔗 Obezbjedenje potrebnih informacija korisnicima sistema za efikasan pristup sistemu;
- 🔗 Razvoj i izgradnja dovoljnog prekograničnog kapaciteta s ciljem integracije u EU/EZ transportnu infrastrukturu uz zadovoljenje ekonomski opravdanih i tehnički izvodljivih zahtjeva za kapacitetom, posebno uzimajući u obzir sigurnost snabdijevanja gasom;









-  Donošenje i primjena mrežnih pravila (koje odobrava regulator) u skladu sa transponovanom sekundarnom legislativom Poštivanje standarda održavanja i razvoja transportnog sistema, uključujući i interkonekcijski kapacitet, u skladu sa usvojenim tehničkim i sigurnosnim pravilima;
-  Nabavljanje energije / prirodnog gasa namijenjenih isključivo obavljanju funkcija OTS u skladu sa transparentnim, nepristranim i tržišnim procedurama;
-  Donošenje Desetogodišnjeg plana razvoja transportne mreže (koji odobrava regulator) koji sadrži transportnu infrastrukturu koju je potrebno izgraditi u narednih deset godina, te nove investicije za koje je već donesena odluka i koje je potrebno ostvariti u naredne tri godine;
-  Saradnja sa operatorima transportnih sistema na regionalnom i međunarodnom nivou;
-  Zaključivanje interkonekcijskih sporazuma, uz mogućnost zaključivanje dodatnih tehničkih sporazuma o radu transportnih sistema sa susjednim operatorima transportnih sistema;
-  Obezbjedenje efikasnog i nediskriminirajućeg pristupa treće strane u skladu sa uslovima propisanim mrežnim pravilima;
-  Saradnja sa drugim operatorima transportnog sistema s ciljem olakšavanja implementacije projekata od zajedničkog interesa Energetske Zajednice (PECI/PMI) u skladu sa odredbama Uredbe 347/2013;
-  Provođenje zadataka delegiranih od strane nadležnog tijela i drugih odredbi Uredbe 1938/2017 kao što je npr. upravljanje u kriznim situacijama, zadovoljenje infrastrukturnog standarda i standarda snabdijevanja itd.

Tabela 2.

Pregled ispunjenja osnovnih obaveza i zadataka BH-Gasa kao Operatora transportnog sistema u skladu sa odredbama primarne i sekundarne EU/EZ legislativne iz oblasti prirodnog gasa

| Redni broj | Naziv dokumenta | u primjeni |
|------------|--|-------------------------------------|
| 1 | Zaključivanje Ugovora o transportu prirodnog gasa sa korisnicima sistema; | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 2 | Izračun tarifa za transport prirodnog gasa (koje odobrava regulator) na osnovu Metodologije za utvrđivanje iznosa tarifa za transport prirodnog gasa (koju donosi regulator); | <input type="checkbox"/> |
| 3 | Certificiranje OTS u skladu sa Pravilnikom o certifikaciji (koji donosi regulator), a kojim se provjerava zadovoljenje uslova za obavljanje djelatnosti u skladu sa odabranim modelom razdvajanja (BH-Gas d.o.o. Sarajevo – vlasničko razdvajanje) | <input type="checkbox"/> |
| 4 | Obezbjedenje licence za obavljanje djelatnosti iz oblasti prirodnog gasa u skladu sa Pravilnikom o licenciranju (koji donosi regulator), a koja se izdaje nakon certificiranja | <input type="checkbox"/> |
| 5 | Upravljanje, održavanje i razvijanje bezbjedne, pouzdane i efikasne mreže transporta | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6 | Obezbjedenje ostalim operatorima sistema dovoljno informacija | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 7 | Obezbjedenje potrebnih informacija korisnicima sistema za efikasan pristup sistemu | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 8 | Razvoj i izgradnja dovoljnog prekograničnog kapaciteta s ciljem integracije u EU/EZ transportnu infrastrukturu uz zadovoljenje ekonomski opravdanih i tehnički izvodljivih zahtjeva za kapacitetom, posebno uzimajući u obzir sigurnost snabdijevanja gasom | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9 | Donošenje i primjena mrežnih pravila (koje odobrava regulator) u skladu sa transponovanom sekundarnom legislativom Poštivanje standarda održavanja i razvoja transportnog sistema, uključujući i interkonekcijski kapacitet, u skladu sa usvojenim tehničkim i sigurnosnim pravilima | <input type="checkbox"/> |
| 10 | Nabavljanje energije / prirodnog gasa namijenjenih isključivo obavljanju funkcija OTS u skladu sa transparentnim, nepristranim i tržišnim procedurama | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 11 | Donošenje Desetogodišnjeg plana razvoja transportne mreže (koji odobrava regulator) koji sadrži transportnu infrastrukturu koju je potrebno izgraditi u narednih deset godina, te nove investicije za koje je već donesena odluka i koje je potrebno ostvariti u naredne tri godine | <input type="checkbox"/> |
| 12 | Saradnja sa operatorima transportnih sistema na regionalnom i međunarodnom nivou | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 13 | Zaključivanje interkonekcijskih sporazuma, uz mogućnost zaključivanje dodatnih tehničkih sporazuma o radu transportnih sistema sa susjednim operatorima transportnih sistema | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 14 | Obezbjedenje efikasnog i nediskriminirajućeg pristupa treće strane u skladu sa uslovima propisanim mrežnim pravilima | <input type="checkbox"/> |
| 15 | Saradnja sa drugim operatorima transportnog sistema s ciljem olakšavanja implementacije projekata od zajedničkog interesa Energetske Zajednice (PECI/PMI) u skladu sa odredbama Uredbe 347/2013 | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 16 | Provođenje zadataka delegiranih od strane nadležnog tijela i drugih odredbi Uredbe 1938/2017 kao što je npr. upravljanje u kriznim situacijama, zadovoljenje infrastrukturnog standarda i standarda snabdijevanja itd. | <input type="checkbox"/> |
| 17 | Poštivanje standarda održavanja i razvoja transportnog sistema, uključujući i interkonekcijski kapacitet, u skladu sa usvojenim tehničkim i sigurnosnim pravilima | <input type="checkbox"/> |
| 18 | Nabavljanje energije / prirodnog gasa namijenjenih isključivo obavljanju funkcija OTS u skladu sa transparentnim, nepristranim i tržišnim procedurama | <input checked="" type="checkbox"/> |

4. FIZIČKI OBIM PRODAJE PRIRODNOG GASA (SM³)

U 2021. godini kupcima u Federaciji BiH isporučeno je ukupno 113.131.490 Sm³ prirodnog gasa, za opskrbu potreba distributivnih i industrijskih potrošača. U ranijim izvještajima su pojašnjene okolnosti uslijed kojih BH-Gas nije više prisutan na tržištu drugog bh entiteta, Republike Srpske od 2015. godine.

| Red. br. | Potrošači | Ostvareno | Planirano | Ostvareno | Ostvareno | Indeks | |
|--------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------|-------|
| | | I-VI 2021. | I-VI 2021. | I-VI 2020. | I-XII 2020. | 3/5 | 3/6 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1. | Sarajevogas | 86.783.147 | 86.783.147 | 81.608.667 | 138.555.195 | 106,34 | 62,63 |
| 2. | Arcelor Mittal | 20.242.484 | 20.242.484 | 15.694.633 | 31.150.051 | 128,98 | 64,98 |
| 3. | IGM Visoko | 172.403 | 172.403 | 100.646 | 217.498 | 171,30 | 79,27 |
| 4. | Tvornica cementa Kakanj | 314.575 | 314.575 | 319.072 | 519.976 | 98,59 | 60,50 |
| 5. | Željezara Ilijaš | 68.011 | 68.011 | 46.223 | 109.795 | 147,14 | 61,94 |
| 6. | Visoko Ekoenergija | 3.201.775 | 3.201.775 | 3.102.613 | 5.620.719 | 103,20 | 56,96 |
| 8. | ŽGP Zenica | 24.181 | 24.181 | 38.134 | 178.632 | 63,41 | 13,54 |
| 9. | Junuzović Kopex | 2.324.914 | 2.324.914 | 1.044.454 | 2.379.114 | 222,60 | 97,72 |
| UKUPNO FBiH | | 113.131.490 | 113.131.490 | 101.954.442 | 178.730.980 | 110,96 | 63,30 |

5. FIZIČKI OBIM TRANSPORTA PRIRODNOG GASA (SM³)

Ostvareni prihod od transporta prirodnog gasa u direktnoj je korelaciji s fizičkim obimom transportovanih količina prirodnog gasa, koje se očitavaju putem mjernih instrumenata, te potvrđuju sa korisnikom transportnog sistema putem mjesečnih zapisnika, koji obuhvataju mjesečno isporučenu, odnosno izmjerenu količinu prirodnog gasa od mjesta ulaza prirodnog gasa u transportni sistem do mjesta izlaza prirodnog gasa iz transportnog sistema.

Prihod od transporta prirodnog gasa obračunava se umnoškom transportovanih količina i tarife, odnosno cijene usluge transportnog gasa iskazane u KM/1000 Sm³.

| Redni broj | Mjesec | Ostvareno VII-XII 2021. godine | Planirano VII-XII 2021. godine | Indeks 3/4 |
|------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Juli | 5.855.338 | 5.855.338 | 100,00 |
| 2. | August | 5.854.698 | 5.854.698 | 100,00 |
| 3. | Septembar | 7.431.380 | 6.000.000 | 123,86 |
| | III kvartal | 19.141.416 | 17.710.036 | 108,08 |
| 4. | Oktobar | 19.709.530 | 13.000.000 | 151,61 |
| 5. | Novembar | 22.941.073 | 19.000.000 | 120,74 |
| 6. | Decembar | 30.592.563 | 28.000.000 | 109,26 |
| | IV kvartal | 73.243.166 | 60.000.000 | 122,07 |
| | Ukupno | 92.384.582 | 77.710.036 | 118,88 |

U gornjoj tabeli dati su ukupni vrijednosni podaci prihoda od transporta prirodnog gasa u periodu juli – decembar 2021. godine. U posmatranom periodu ostavren je ukupan prihod od 3.156.781 KM, što je 18,88 % više od planiranog prihoda

6. DOBIT OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI U 2021. GODINI

| Redni broj | OPIS | Ostvareno 2020. godine | Planirano 2021. godine | Ostvareno 2021. godine | Index 6 (5/4) | Index 7 (5/3) |
|---------------------------------------|--|------------------------|------------------------|------------------------|---------------|---------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 (5/4) | 7 (5/3) |
| POSLOVNI PRIHODI | | | | | | |
| 1. | Prihodi od prodaje robe | 99.139.913 | 57.305.762 | 54.650.410 | 95 | 55 |
| 2. | Prihodi od prodaje učinaka | 1.660 | 2.580 | 3.160.071 | 1.225 | 1.904 |
| 3. | Ostali poslovni prihodi | 43.991 | 42.878 | 42.878 | 100 | 97 |
| Ukupno (1.+2.+3.) | | 99.185.564 | 57.351.220 | 57.853.359 | 101 | 58 |
| POSLOVNI RASHODI | | | | | | |
| 4. | Nabavna vrijednost prodane robe | 86.741.154 | 44.008.820 | 45.472.690 | 103 | 52 |
| 5. | Materijalni troškovi | 93.115 | 144.000 | 73.810 | 51 | 79 |
| 6. | Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja | 2.270.754 | 2.368.500 | 2.342.354 | 99 | 103 |
| 7. | Troškovi proizvodnih usluga | 301.027 | 476.200 | 288.121 | 61 | 96 |
| 8. | Amortizacija | 773.546 | 765.000 | 750.928 | 98 | 97 |
| 9. | Troškovi rezervisanja | 140.000 | 130.000 | 55.884 | 43 | 40 |
| 10. | Nematerijalni troškovi | 387.237 | 394.000 | 337.142 | 86 | 87 |
| Ukupno (4.+5.+6.+7.+8.+9.+10.) | | 90.706.833 | 48.286.520 | 49.320.929 | 102 | 54 |
| DOBIT OD POSLOVNE AKTIVNOSTI | | 8.478.731 | 9.064.700 | 8.532.430 | 94 | 101 |

7. ZAKLJUČAK

2021. godina obilježena je kao prekretnica poslovanja Privrednog društva za proizvodnju i transport gasa „BH-Gasa“ d.o.o. Sarajevo. Značajni poslovni događaji izazvani uticajem vanjskog okruženja odrazili su se i na unutrašnju transformaciju poslovanja.

Naime, temeljem Zaključka V. broj 599/2021 od 08.04.2021. godine Vlade Federacije Bosne i Hercegovine, BH-Gas je određen kao Operator transportnog sistema u Federaciji Bosne i Hercegovine, a Energoinvest d.d. Sarajevo kao Snabdjevač gasa i potpisnik Ugovora o uvozu prirodnog gasa sa Gazprom Export LLC. Istim zaključkom, zadužene su obje kompanije, i Energoinvest i BH-Gas, da zajedno proanaliziraju stanje i sačine Sporazum odnosno dogovor kako bi se operativno radilo u narednom periodu, poštujući sve elemente sadržane u Uredbi o organizaciji i regulaciji sektora gasne privrede (Službene novine FBiH broj: 83/2007 od 21.11.2007. godine).

Uredba o izmjenama Uredbe o organizaciji i regulaciji sektora gasne privrede

Prethodno navedeni proces transformacije poslovanja zaokružen je Uredbom o izmjenama Uredbe o organizaciji i regulaciji sektora gasne privrede („Službene novine Federacije BiH“, broj: 71/21). Izmjena je sačinjena na prijedlog Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije, na 227. sjednici održanoj 19.08.2021. godine, gdje su izmjenjeni članovi 31. i 59. Uredbe („Službene novine Federacije BiH“, broj: 83/07 od 21.11.2007. godine), a kojom se uređuje razdvajanje djelatnosti na unutrašnjem tržištu prirodnog gasa, tačnije operatora transportnog sistema od djelatnosti snabdijevanja

Prema navedenom, BH-Gas d.o.o. Sarajevo je pristupio procesu brze strateške transformacije poslovanja, kroz model organizovanja Operatora transportnog sistema u Federaciji Bosne i Hercegovine, te od 01.07.2021. godine svoju osnovnu djelatnost obavlja isključivo kroz pružanje usluge transporta prirodnog gasa.

Najznačajniji negativan efekat na poslovanje BH-Gasa, izazavan gore navedenim promjenama je svakako finansijski, što je iskazano kroz pad naplate potraživanja, koji se reflektovao na cjelokupan novčani tok, ali i kroz ukupno ostvaren prihod u izvještajnom periodu. Tendencija pada osnovnih ekonomskih parametara najznačajnije efekte će imati u narednom periodu što će se odraziti i na realizaciju investicionih ulaganja, a najviše na razvoj gasne transportne mreže.

Pored navedenih negativnih uticaja na poslovanje, bitno je istaći da je Društvo:

- Osiguralo stabilno poslovanje, što se očituje i kroz finansijski rezultat uzimajući u obzir opštu situaciju u energetsom sektoru širom svijeta, a posebno kod nas, te imajući u vidu sve poteškoće sa kojima se suočavalo;
- Naplata potraživanja je, iako u relativnom pokazatelju, značajno manja u drugom polugodištu 2021. godine, zbog dospelih obaveza Energoinvesta d.d., te je neophodno obezbijediti naplatu u punom fakturisanom iznosu, kako bi se izbjegla eventualna ugroženost likvidnosti Društva u dogledno vrijeme;
- Osigurana je tehnička funkcionalnost gasovoda, te je svim potrošačima u toku godine isporučivana/transportovana dovoljna, odnosno potrebna količina prirodnog gasa;
- Svi poslovi po pitanju finansijske operativnosti su vođeni na način i u obimu kako je definisano važećom praksom i zahtjevima revizorskih/inspekcijskih tijela, što se može vidjeti i iz izvještaja dostupnih javnosti.

UPRAVA BH-GASA

Jasmin Skenderagić

Mr.sc. Nihada Glamoč, dipl.ing.maš.

v.d. Izvršni direktor

Direktorica